

ドラッカー時代を超える言葉 上田惇生著

引用文献「ネクスト・ソサエティ」

「日本では誰もが経済の話をする。だが、日本にとって最大の問題は、社会の方である。この50年に及び、経済の成功をもたらしたものは、社会的な制度、政策、慣行だった。その典型が系列であり、終身雇用、輸出戦略、官民協調だった」



P.F. ドラッカー

それらのものは、日本の古くからの伝統として片付けられることがある。間違いである。ドラッカーは、初めて日本を訪れた一九五〇年代にはそれらのものはまだ生まれていなかったという。実は、それらの経営手法を制度化した戦後財界人を後押ししたのが、ドラッカー、デミング、ジュランだった。

それらの制度、政策、慣行は、日本の社会に根ざしていた。だから成功した。戦後の荒廃から今日の経済をもたらしたのは、戦後のリーダーたちが生み出したそれらの制度、政策、慣行だった。いずれもすばらしい社会的イノベーションだった。

しかも一九九〇年ころまで見事に機能した。日本の面目躍如たるものだった。ドラッカーに言わせるならば、何しろ日本は、大化の改新において中国の制度を日本化したばかりか、明治維新においては、日本の西洋化ではなく西洋の日本化に成功した国だった。

だが、それら過去の制度、政策、慣行も期限切れとなった。もはや、満足以機能しているものはあまりない。同時に、雇用や高齢者医療などへの取り組みは弥縫策(びほうさく)・一時のがれにとりつくろって間に合わせるための方策)のままである。したがって、いまの日本こそ、あくまでも日本の社会に根ざした新しい制度、政策、慣行を緊急に生み出さなければならぬ。

ドラッカーは、産業、雇用、教育、医療、年金その他すべて、経済の仮面をかぶった社会の問題だという。いずれも、あらゆる先進国と新興国を抱えている問題である。しかし、すべて社会のあり方にかかわる問題であるがゆえに、それぞれの国がそれぞれの伝統のうえに、それぞれの解決策を見出すべきものである。

八風吹けども動ぜず

逆風にも突風にもたじろがずに

心を惑わす「八風」とは、
利(意にかなうこと)、
衰(意に反すること)、
毀(陰でそしること)、
譽(陰でほめること)、
稱(目の前でほめること)、
譏(目の前でそしること)、
苦(心身を悩ますこと)、
楽(心身を喜ばすこと)。

私たちの人生はいつもこれらの風にさらされ、揺り動かされています。人にほめられれば喜び、馬鹿にされれば悔しくて泣きたくなります。

八風が相反する四種のものであるように、生きることは、常に毀譽褒貶や苦楽といった表裏一体の風に吹かれながら歩んでいくもの。

風向きが変わるたびにグラグラ揺れ動かないように、確固たる信念、不動の心を持つというのが、このことばの真意です。

道元禪師のことばに「恥ずべくんば明眼の人を恥ずべし」というのがあります。心ない人々の悪口やほめことばなどどうでもよい、ただ人生の真理をあきらかに見る人の眼をおそれ、自分の行いを慎めよう、ことです。

強風下でも天にあって動じない月のように、どんな風が吹きつけようとして「私は私」と信じて、強い信念を持って生きていきたいと思います。

禅の言葉

ふつと心がかるくなる

不動産の共有名義で「困った!」 その三 解消する方法

司法書士・行政書士 林 清忠事務所

前回は、前々回と不動産を共有名義にすることは、やめておいた方がいいとお話しさせていただきましたが、現に共有名義になっている場合、その対処方法を検討してみます。

まず考えられるのは、全員で第三者に売却することです。共有名義の不動産を売却するには、共有者全員の同意が必要となります。共有者の中に相続が開始している方がいる場合には相続登記が必要となります。もちろん、諸々の費用がかかりますが、それでも、さらなる相続によってさらに関係者が増えるよりも、早期に行動をした方が、費用対効果の面ではベターだと思います。一度、ご相談ください。

次に考えられるのは、主に使用している人が、他の共有者の持分を買取るということです。この場合、買い取る人の経済的負担が強いられますが、やはりある程度はやむを得ないということでしょう。買い取るのではなく、贈与をしてみらうにしても費用はかかります。一度、ご相談ください。

最後に考えられるのは、そのまま何もしないということです。仮に共有関係を解消して売却することが出来ても、費用対効果で損をしたら何ともなりません。実際にそういうところは多数あります。あまり高価な不動産でなければ尚更、一旦そうなるも、そのままにしておくは、一度、検討してみましよう。

前回はお話ししましたが、単独名義の不動産が共有名義になるのは、ズバリ、相続により共有名義にする場合がその典型です。実際に相続が開始すると、思った以上に難しく「困った!」と感じる方が意外と多いのではないのでしょうか? とすると、安易に不動産を共有にしてしまうことになってしまいます。本当に大事なのは、出来る限りの事前の対策をしておくということです。お気軽にご相談ください。

米国のトランプ大統領の言動に世界中が一喜一憂

アメリカ合衆国は、合衆国憲法のもと行われる選挙によって選ばれた大統領に権力を集中させる。二代前のジョージ・W・ブッシュ大統領は、その愚かさと同引さで、アメリカが主導するグローバルパリの軍事的依存と、そして「思いやりのある保守主義」をうたいながらの貧富の差を拡大する諸施策等々で、世界で最も危険な政権と言われた。さらに登場した「ブッシュイズム」という新語は、父子ブッシュ両大統領の、公の発言に現れた、「独特の語、句、発音、マラプロピズム(語の混乱)、意味論的言語学的誤り(規範主義英語からのズレを含む)、失言」を指す言葉である。そんな行状の大統領でも任期中は政権を委ねざるを得なかったアメリカ合衆国。そして懲りる事もなく再び個人的にして、自ら発する言葉に責任を感じない大統領が登場させた。

これはアメリカの大統領職にもダイバーシティ(注1)が及んできたということだろうか。それとも、もっと大きなパラダイムシフト(注2)がおきつつあるのだろうか。

(注1) ダイバーシティ: 多様な人材を積極的に活用しようという考え方のこと (注2) パラダイム: ある時代や分野において支配的規範となる「物の見方や捉え方」のこと。

MBA100の基本

グロービス著、嶋田毅執筆 東洋経済新報社 より引用

068 嘘には3種類ある。普通は嘘と真つ赤な嘘と、統計だ

これは、作家のマーク・トウェインがいったとされる言葉です。それほど統計数字は、場合によってはミスリーディングなものになりうるのです。その代表は平均値の罠です。これについては重要なので次項で改めて述べます。ここでは、それ以外の典型的な落とし穴について触れましょう。

1. サンプルが偏っている
2. サンプルが数不足
3. 相関因果と錯覚する

平均という言葉は、「普通の」あるいは「一般的な」というイメージを連想させます。しかしこれは全くの誤りで、平均値が一般的な姿を表さないことは非常に多いのです。ある調査によれば、日本の20代の人々の平均貯蓄額はおよそ180万円でした。しかし、実際にはほとんどの20代の方はこの数字より少ない貯蓄額しかありません。実は、同じ調査で、平均値ではなく中央値を見たところ、約40万円程度でした。つまり、貯蓄額の多い人間から順番に数えていくと、全体の半分の順番の方の貯蓄が40万円だったということです。こちらのほうがより実態に近いと思われる方も多いのではないのでしょうか。

これが平均値の罠です。平均値は、正規分布(平均値を中心に、釣鐘状の形になる分布)となるようなデータにおいては、非常に有効な代表値です。身長などがその典型です。こうした正規分布のケースでは、平均値はまさに中間的な値になりますし、一番のポリウムゾーンにもなりません。

資産や年収など、一人で数千人分、あるいは数万分もの値をとることができるとな場合には、平均値は実態よりも上の数値となり、かえって混乱を起こすのです。身長の数値が、210cmの大男でも、男性の平均身長(約170cm)の1.24倍しかとりえないのとは大違いです。

こうした場合には、「普通」あるいは「一般的」な像としては、順位の真ん中に位置する中央値の方が適切なのです。

幸福相続相談センター 「なごの相談所」でのお話 Vol.6

今日は「引退」その二

(相談者) あなた：先生、「引退」ってなかなか言いにくいね。

(支配人) なごの：以前は「男は引き際は肝心だ」なんて、いつてましたよね。

あなた：人様には平気と言えたことだけどねえり・・・。

なごの：社長、引退したら何かが待っていると考えましようよ。

あなた：待つてると、何が?

なごの：社長のやりたいことですよ。何か、ないですか?

あなた：やりたいことって言われても、思い浮かばないよ。

なごの：社長、せっかく引退して「自由」になれるというのに、それではいけません。

あなた：だって、やりたいことって昔は日本一周なんて言ってたけど、いまさらねえ。

なごの：今さら何ですか? やってみたら良いじゃないですか!。

あなた：でも職場にいる方が気楽だな。なごの：まだ、言ってるんですか。会社は、もう若い世代に預けてみたらいかがですか。

あなた：でもよ、俺、やっぱり働いていのが楽しんだよね。

なごの：働き方を変えてみるとか、いかがですか?

あなた：どんな風に?

なごの：今までの勤務ペースを変えてみたりとか、若手の育成に専念してみるとかです。

(相談者) あなた：でもよ、俺、やっぱり働いていのが楽しんだよね。

なごの：働き方を変えてみるとか、いかがですか?

あなた：どんな風に?

なごの：今までの勤務ペースを変えてみたりとか、若手の育成に専念してみるとかです。

なごの：引退とか事業承継って、お金のことでか? 難しく言う人がいるけど「会社の卒業」と「チャレンジ」みたいなもんか。

あなた：「俺は、これをやってみたら、息子よ、会社を頼むぞ!」って言って去っていくとカッコいいかもしれせんね!

*この会話の再現は、あくまでも相談現場の会話の再現です。法律用語を、分かりやすい言葉に換えたり、細かな説明は省略させていただきます。また、実際の法律の適用においては当相談所、専門家、または各役所へご相談ください。

なごの相談所
名古屋市西区那古野
1-13-1
電話 052-565-1501
FAX. 052-565-1502
E-mail.plus-a@mediacat.ne.jp
なんでもお答えします
支配人 山口 徹